

Gestione di progetti (Project Management)

(Cap. 14 C.T. Ragsdale)

- Decisioni di tipo tattico / operativo
- Tecniche per pianificare, organizzare e controllare progetti: (anni '50)
 - 1) CPM (Critical Path Method)
 - 2) PERT (Program Evaluation and Review Technique)
- Focus: Determinare quando un progetto (≡ insieme di attività aventi dipendenze di tipo fisico/logico) possa essere completato, e schedulare l'inizio di ogni attività nel progetto (per garantire il completamento come stabilito)

Differenza principale:

- 1) CPM: assume che il tempo necessario ad eseguire ogni attività nel progetto possa essere determinato con accuratezza
- 2) PERT: assume che tale tempo sia una variabile random (caso di incertezza)

Esempio (14.1) Lightner Construction

(Compagnia specializzata nella costruzione di residenze e edifici adibiti ad uso ufficio):

< logistica interna >

Consideriamo il seguente progetto, costituito da attività di cui è noto il tempo necessario alla loro esecuzione (in giorni) e le relazioni di precedenza (predecessori immediati)

Attività (i)	(t _i) Tempo (giorni)	Predecessori Immediati
A Scavi	3	—
B Fondamento	4	A
C ...	3	B
D ...	10	B
E ...	8	D
F ...	4	D
G ...	6	D
H ...	8	C, E, F, G
I ...	5	H
J ...	5	H
K ...	4	H
L ...	2	J
M Completamento e collaudo	4	K, L

Le attività costituenti il progetto possono essere descritte attraverso un grafo orientato, detto rete AON (Activity-on-Node)